Rimouski 2030

Liste des actions réalisées 2023-2025

Bilan de mi-parcours de la planification stratégique Rimouski2030.

Ville de rimouski

Actions réalisées dans le cadre de Rimouski2030 (2023-2025)

1. Rimouski inclusive, vivante et en santé

a. Améliorer et promouvoir les déplacements actifs

i. Un réseau cyclable et piétonnier efficace, sécuritaire et universellement accessible

- Ajout feu sonore (handicap visuel) : montée des Saules;
- Aménagement sur la Promenade - Projet pilote pour sécurité;
- Construction d'un trottoir et piste cyclable avenue Léonidas Sud;
- Étude sécurité avenue Belzile et rue Notre-Dame;
- Étude sécurité rues Saint-Germain et Saint-Louis;
- Installation abris vélos hôtel de ville;
- Mesures abaissement vitesse - afficheurs, rue des Flandres et diverses rues;
- Mesures d'abaissement de la vitesse 2024;
- Mobilité durable : ajout trois passages piétons, sécurisation intersection rue de Bourgogne;
- Mobilité durable : compléter piste cyclable rue Saint-Louis;
- Mobilité durable : construction intersection surélevée avenue Léonidas et rue Anne-Hébert;
- Optimisation du positionnement des brigadiers scolaires;
- Ouverture des bandes cyclables en périodes hivernales – Projet pilote;
- PAVL : volet mobilité (avenue de la Cathédrale);
- Plan de déplacement vers le LAB École;
- Trottoir carences de sécurité 2023;
- Trottoir carences de sécurité 2024;
- Trottoir carences de sécurité 2025 : rue Arpin, boul. Saint-Germain et rues de Lausanne et La Salle;
- Cases additionnelles pour vélos au centre-ville;
- Étude de circulation intersection rues Saint-Louis et Saint-Germain;
- Étude de circulation avenue de la Cathédrale (Vélo Québec + firme);
- Installation de supports à vélo en espace public;
- Analyse des chaînons manquants sur le réseau cyclable (maillage);
- Étude de transformation des bandes cyclables bidirectionnelles;
- Installation d'un feu sonore/intersection avenue Rouleau et rue Saint-Germain;
- Interventions du comité de circulation 2023;
- Interventions du comité de circulation 2024;
- Interventions du comité de circulation 2025;

- Entente de soutien financier - Entente mandataire Association Rimouski Ville Cyclable 2023;
- Entente de soutien financier - Entente mandataire Association Rimouski Ville Cyclable 2024;
- Entente de soutien financier - Entente mandataire Association Rimouski Ville Cyclable 2025;
- Comité de suivi - Plan de mobilité active;
- Révision du plan de déplacement des écoles (À pied, à vélo, ville active) – de l'Estran;
- Révision du plan de déplacement des écoles (À pied, à vélo, ville active) – de l'Aquarelle;
- Révision du plan de déplacement des écoles (À pied, à vélo, ville active) – des Beaux-Séjours;
- Révision du plan de déplacement des écoles (À pied, à vélo, ville active) – du Boisé-des-Prés.

ii. Promotion soutenue des transports actifs

- Campagne mobilité durable/sensibilisation sécurité routière;
- Campagne de promotion/efforts en déplacements actifs;
- Conférence Guillaume Lavoie - Penser vélo en termes d'activité et retombée économique (Association Rimouski Ville Cyclable);
- Soutien à la mise en place du programme Cyclo-mini (ARVC);
- Programme incitatif à l'acquisition de supports à vélo dans les commerces;
- Entente de soutien financier - Projets mobilité active - Rimouski Ville Cyclable 2023;
- Entente de soutien financier - Projets mobilité active - Rimouski Ville Cyclable 2024;
- Entente de soutien financier - Projets mobilité active - Rimouski Ville Cyclable 2025;
- Promotion du vélo en période hivernale.

b. Contribuer à l'effort collectif quant à la diversification des solutions amenant une saine alimentation de proximité accessible à toutes et tous.

i. L'adoption de pratiques visant l'amélioration de l'environnement alimentaire

- Soutien aux jardins communautaires.

ii. Une concertation pérenne sur l'accès et l'équité alimentaire en respectant les champs de responsabilités des acteurs concernés

- Entente de soutien financier - Moisson Rimouski-Neigette (relocalisation).

c. Faciliter le déploiement de programmes et d'activités communautaires, artistiques et culturelles récréatives, sportives et de plein air

i. Une compréhension en continu des besoins de la population et un rayonnement des services correspondants

- Mise en place comité itinérance;
- Politique d'accessibilité universelle;
- Embauche d'un responsable et moniteurs spécialisés dans les camps de jour;
- Activité de sensibilisation à l'accessibilité universelle auprès des élus;
- Impression et promotion de la trousse d'accueil et guide pour nouveaux arrivants - Collaboration Accueil et intégration Bas-Saint-Laurent;
- 23 sessions de formation visant à outiller les acteurs du milieu à créer une communauté plus inclusive;
- Nouvelle Politique de la famille et des aînés et renouvellement de l'accréditation;
- Plan d'action de la Politique de la famille et des aînés - Concertation et mise en œuvre;
- Collaborer à faire connaître le programme SécuriCAB auprès de la population et des partenaires;
- Offrir annuellement un cours de RCR gratuit aux parents et aux aînés;
- Offrir une clinique de vérification des sièges d'auto dans le cadre de la Fami-Fête;
- Réaliser une exposition sur les droits de l'enfant;
- Poursuivre la promotion et le déploiement de l’approche Voisins solidaires;
- Actions de promotion pour faire connaître le programme Biblio-Santé;
- Plan d’action en immigration (élaboration, concertation et mise en œuvre);
- Entente de soutien financier - Activités à l'île Saint-Barnabé (SOPER) 2023;
- Entente de soutien financier - Centraide - Projet Grande vente de livres usagés 2023;
- Entente de soutien financier - Activités à l'île Saint-Barnabé (SOPER) 2024;
- Entente de soutien financier - Centraide - Projet la grande vente de livres usagés 2024;
- Entente de soutien financier - Programme d'appui aux collectivités (Paraloeil, Héritage Bas-Saint-Laurent, AIBSL, Coop Bains Publics);
- Offrir une formation en littératie au personnel municipal (services ciblés).

ii. Un soutien pérenne aux programmes et aux activités communautaires, artistiques et culturelles, récréatives, sportives et de plein air

- Révision entente scolaire-municipale;
- Bonification de l'enveloppe pour le soutien financier aux organismes (loisirs);
- Augmentation des cachets d’exposition des artistes de la galerie d’art Léonard-Parent;

- Entente de soutien financier - Convention d'entretien Corporation d'aménagement des espaces verts 2023;
- Entente de soutien financier - Démarrage Fatbike;
- Entente de soutien financier - Ententes corporations de loisirs 2023;
- Entente de soutien financier - Programme de soutien au fonctionnement et projets spéciaux des organismes Sports et plein air 2023;
- Entente de soutien financier - Programme de soutien au fonctionnement et projets spéciaux des organismes Sports et plein air 2024;
- Entente de soutien financier - Programme de soutien au fonctionnement et projets spéciaux des organismes Sports et plein air 2025;
- Entente de soutien financier - Programme de soutien au fonctionnement et projets spéciaux des organismes communautaires 2023;
- Entente de soutien financier - Programme de soutien au fonctionnement et projets spéciaux des organismes communautaires 2024;
- Entente de soutien financier - Programme de soutien au fonctionnement et projets spéciaux des organismes communautaires 2025;
- Entente de soutien financier - Convention d'entretien Club de ski de fond Le Bic 2023;
- Entente de soutien financier - Convention d'entretien Club de ski de fond Le Bic 2024;
- Entente de soutien financier - Convention d'entretien Club de ski de fond Le Bic 2024 - Achat motoneige;
- Entente de soutien financier - Convention d'entretien Club de ski de fond Le Bic 2025;
- Entente de soutien financier - Convention d'entretien Corporation d'aménagement des espaces verts 2024;
- Entente de soutien financier - Convention d'entretien Corporation d'aménagement des espaces verts 2025;
- Entente de soutien financier - Ententes corporations de loisirs 2024;
- Entente de soutien financier - Ententes corporations de loisirs 2025.

iii. Des infrastructures et des bâtiments de qualité dédiés au soutien des services communautaires et de loisirs

- Aménager le boisé du Lab-École;
- Complexe sportif Desjardins - Insonorisation glace A;
- Parc dans le secteur de Val-Neigette;
- Plan de réaménagement de la marina;
- Plan entretien terrains sportifs;
- Programme remplacement éclairage – Colisée Financière Sun Life et parcs;
- Réaménagement parc Noëlla-Lavoie;
- Réaménagement pavillon multifonctionnel Pointe-au-Père;
- Réfection plancher Porte Dorée
- Réfection tennis Nazareth (fondation et pavage);

- Réfection tennis Sainte-Agnès Nord (pavage et revêtement);
- Réfection terrain de soccer complexe sportif Guillaume-Leblanc;
- Réfection terrains extérieurs : Tennis avenue Rouleau;
- Réflexion sur l'avenir de certains bâtiments (aréna Bic, garage Pointe-au-Père, etc.);
- Relocalisation des activités de dek hockey;
- Remplacement module de jeux centre communautaire Sainte-Agnès Sud;
- Lignage d'un terrain de pickleball sur la patinoire à Rimouski-Est;
- Installation d'un abri solaire au terrain de pétanque à Saint-Pie-X;
- Ajout de trois terrains de pickleball extérieurs au Tennis de Rimouski;
- Mise aux normes et mise à niveau des aires de jeux 2023;
- Agrandissement et rénovation Théâtre du Bic;
- Stade multisport (devis performance et appels de candidatures);
- Réfection de trois terrains de soccer à cinq au complexe sportif Guillaume-Leblanc;
- Ajout de bancs dans certains parcs (cinq unités/trois parcs);
- Mise aux normes et mise à niveau des aires de jeux 2024;
- Mise aux normes et mise à niveau des aires de jeux 2025;
- Complexe sportif Desjardins - Mettre à niveau les serrures des salles de toilettes des chambres 1-16;
- Complexe sportif Desjardins Compléter la protection des gicleurs dans les vestiaires et corridors;
- Centre communautaire Sainte-Agnès Nord - Modifier l’espacement des tablettes des garde-robes;
- Centre communautaire Rimouski-Est - Réaménager l’espace de rangement des équipements;
- Piscine Saint-Robert - Installer des bancs dans les cabines de déshabillage;
- Centre communautaire Bic - Ajout d'une fontaine d'eau intérieure;
- Centre communautaire Bic - Ajout d'un tableau d'alimentation électrique pour les événements;
- Maison Lamontagne - Installer une lumière dans le kiosque et panneau d'information;
- Colisée Financière Sun Life - Changer les tapis des chambres 3 et 4;
- Complexe sportif Guillaume-Leblanc - Réfection de la régie football;
- Centre communautaire Nazareth - Réaménagement du local de rangement;
- Piscine Saint-Germain - Reconstruire les cabines de déshabillage du vestiaire des dames;
- Complexe sportif Guillaume-Leblanc - Modification garde-corps estrades terrain synthétique et travaux d’urgence sur la régie;
- Colisée Financière Sun Life - Remplacement du système de son;
- Salle de spectacle - Étude déflexion de la scène;
- Centre communautaire Curé-Soucy - Étude de mise aux normes et changement d’usage et étude mise à niveau de l’enveloppe;

- Centre communautaire Rimouski-Est (Adhémar Saint-Laurent) - Étude de mise à niveau de l’enveloppe;
- Marina - Ajustement des chaînes et hivernisation des pontons;
- Centres communautaires Sainte-Agnès Nord et Pointe-au-Père - Installer un projecteur et un écran de projection;
- Entente de soutien financier - Musée de Rimouski (entretien d'urgence du bâtiment) - Trois ans.

d. Favoriser l'accès à tous les types de logements

i. Une compréhension accrue des besoins et des attentes de la population pour prioriser les projets d'habitation

- Centre d'hébergement d'urgence en itinérance;
- Entente de soutien financier - Programme d'adaptation logement 2023;
- Entente de soutien financier - Programme Rénovation Québec 2023;
- Entente de soutien financier - Programme d'adaptation logement 2024;
- Entente de soutien financier - Programme d'adaptation logement 2025;
- Entente de soutien financier - Programme Rénovation Québec 2024;
- Entente de soutien financier - Programme Rénovation Québec 2025.

ii. Un contexte favorable à l'augmentation de l'offre de logements pour lutter contre la pénurie

- 244, rue Saint-Germain - Travaux réhabilitation demande aide financière;
- 333, boulevard René-Lepage - Travaux réhabilitation demande aide financière;
- Ajout usage résidentiel dense dans la Cité des achats;
- Analyse extension secteur ouest de Coteau;
- Crédit de taxes foncières pour la construction de logements à loyer raisonnable huit unités et plus;
- Crédit de taxes foncières projets de logements abordables et sociaux de plus de 20 unités;
- Extension aqueduc rue des Glaces;
- Extension parc industriel (bordure et pavage);
- Extension rue du Picardie (bordure et pavage);
- Extension secteur Dauphiné (plans);
- Extension secteur du Sieur-De Vitré Bic (plans);
- Extension secteur des Constellations;
- Extension secteur est avenue des Pluviers (pavage);
- Extension secteur ouest rue du Coteau;
- Extension secteur Pointe-au-Père (étude, plans);
- Infrastructures Alcide-C.-Horth;
- Règlement programme d'aide logement social, abordable et étudiant;
- Révision du règlement cadre des projets particuliers de construction, de modification ou d’occupation d’un immeuble (PPCMOI);

- Serviloge - Phase 1 (44 logements);
- Serviloge - Phase 2 (47 logements);
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) : secteur Gauvreau stationnement;
- TECQ - Renouvellement secteur Gauvreau;
- Extension secteur rue du Fleuve (plans);
- Extension secteur au sud de la rue Gérard-Roussel Bic (plans);
- Extension secteur ouest du secteur des Constellations (analyse);
- Logements privés : Blouin (51);
- Logements privés : Habic phase 1 (16);
- Logements privés : Habic phase 2 (280);
- Logements UTILE (150);
- Logements Mission Unitaînés (100);
- Logements La Logerie (50);
- Logements Projets Mixte Dév. Urbana (212);
- Logements Projet J-M Beaulieu (24);
- Logements Construction Albert inc. (32 : plusieurs projets);
- Logements Han Logement (32);
- Logements Société de développement Angus (328);
- Logements La Débouille (16);
- Logements DTM (15);
- Logements Immobilia (14);
- Extension secteur des Constellations – Bordure et pavage.

iii. Une capacité suffisante de logements pour la location court terme

- Création d'un registre pour AirBNB;
- AirBNB - Autoriser les établissements résidence principale – 2023.

2. Rimouski effervescente de savoir, de culture et d'économie

a. Agir pour un centre-ville où il fait bon vivre, travailler, étudier et se divertir

i. Un quartier vibrant et animé par une vie culturelle qui s'appuie sur son patrimoine et ses espaces de diffusion

- Achat presbytère;
- Analyse rénovation et réaménagement du presbytère;
- Murale Place Saint-Laurent;
- Place publique éphémère - Programmation 2025;
- Place publique éphémère - Mobilier urbain 2024;
- Analyse préliminaire - Réaménagement du centre culturel;
- Énoncé d'intérêt patrimonial du presbytère – 2025;
- Appel de projets - Ateliers Saint-Louis;

- Presbytère - Programmation et animation;
- Énoncé d'intérêt patrimonial du bureau de poste et de douane – 2025;
- Entente de soutien financier - Salle Desjardins - Célébration 20 ans;
- Projet d'exposition - Œuvre d'art moderne.

ii. Un centre-ville attrayant et convivial s'appuyant sur sa variété de commerces, d'entreprises, de services, d'institutions publiques et académiques

- Remplacement mobilier centre-ville;
- Stationnement rue Saint-Paul - Intégration dans parc stationnements Ville;
- Programmation et animation d'activités dans le cadre du projet de relance du centre-ville;
- Entente de soutien financier - Soutien aux organismes - Projet de relance du centre-ville;
- Programme fonctionnel et technique (PFT) - Place des Anciens-Combattants;
- Études complémentaires – Place des Anciens-Combattants et rue Saint-Germain;
- Orientation du conseil - Pas d'ajout de restaurants dans la Cité des achats;
- Stationnement - 30 minutes et 17 h;
- Participation à une communauté de pratique sur le centre-ville interservices, avec autres villes;
- Atelier interservices - Vers un plan d'action pour le stationnement.

iii. Une trame commerciale diversifiée dynamique et prospère, valorisée par l'achat local

- Règlement cuisine de rue – Révision;
- Règlement pour projet pilote de cuisine de rue;
- Taxes sur les bâtiments inexploités - Revitalisation et exploiter les bâtiments);
- Entente de soutien financier - Campagne achat local - SOPER (carte Hello);
- Soutien au repositionnement stratégique pour les commerçants de détail - Parcours de formation pour les détaillants/stratégie de prix;
- Campagne d'achat de proximité - Diffusion de matériel promotionnel (centre-ville);
- Soutien au repositionnement stratégique pour les commerçants de détail - Parcours de formation pour les détaillants/expérience client;
- Soutien au repositionnement stratégique pour les commerçants de détail - Déjeuner-causerie pour commerce au détail/revitalisation du centre-ville;
- Soutien au repositionnement stratégique pour les commerçants de détail - Déjeuner-causerie pour commerce au détail.

b. Encourager l'utilisation et l'animation des espaces publics qui suscitent les interactions sociales

i. Soutenir des activités et des événements qui permettent de se rassembler.

- Coupe Memorial - Soutien et préparation;
- Soutien à l'organisation - 57e Finale des Jeux du Québec à Rimouski;
- Entente de soutien financier - Grandes Fêtes du Saint-Laurent/TELUS 2023;
- Entente de soutien financier - Fête du Canada 2023;
- Entente de soutien financier - Fête nationale 2023;
- Entente de soutien financier - Fête nationale 2023/Bic;
- Entente de soutien financier - Programme de soutien aux activités ponctuelles - organismes soutenus (financier et services) 2023;
- Entente de soutien financier - Programme de soutien aux activités ponctuelles - Organismes soutenus (financier et services) 2024;
- Entente de soutien financier - Programme de soutien aux activités ponctuelles - Organismes soutenus (financier et services) 2025;
- Entente de soutien financier - Grandes Fêtes du Saint-Laurent/TELUS 2024;
- Entente de soutien financier - Grandes Fêtes du Saint-Laurent/TELUS 2025;
- Entente de soutien financier - Fête du Canada 2024;
- Entente de soutien financier - Fête du Canada 2025;
- Entente de soutien financier - Fête nationale 2024;
- Entente de soutien financier - Fête nationale 2025;
- Entente de soutien financier - Fête nationale 2025/Bic;
- Entente de soutien financier - Maison des jeunes de Rimouski 2023;
- Entente de soutien financier - Administration du local Jeunesse 2024;
- Entente de soutien financier - Maison des jeunes de Rimouski 2025;
- Entente de soutien financier - Soutien au fonctionnement grand événement – Festi Jazz de Rimouski 2024;
- Entente de soutien financier - Soutien au fonctionnement grand événement – Festi Jazz de Rimouski 2025;
- Entente de soutien financier - Soutien au fonctionnement grand événement - Diffusion Rock Est 2025;
- Entente de soutien financier - Événement Tour de bras 2025;
- Entente de soutien financier - Soutien au fonctionnement grand événement – Festi Jazz de Rimouski 2023.

ii. Rendre les lieux et les espaces publics plus accessibles aux organismes et à la population

- Ajout abris solaires centre communautaire Saint-Pie-X;
- Aménagement place publique district Le Bic;
- Colisée Financière Sun Life - Loges corporatives;
- Colisée Financière Sun Life - Réfection et améliorations;
- Infrastructures culturelles – Réflexion;

- Reconstruction d'un gazébo octogonale parc Mgr-Langis;
- Prêt d’équipements spécialisés facilitant l’accès aux activités de loisir;
- Mise à niveau de deux vélos adaptés disponibles en prêt;
- Remplacement de l’ouvre-porte automatique de la porte principale du centre communautaire Saint-Robert;
- Achat d'équipements adaptés dans les camps de jour;
- Service de prêt d'équipements adaptés gratuit (parc Beauséjour et complexe sportif Desjardins);
- Ajout des bâtiments municipaux accessibles sur la carte interactive;
- Ajout de six postes de moniteurs spécialisés;
- Ajout de deux ouvre-portes automatiques au Colisée Financière Sun Life;
- Rénovation de la toilette adaptée du centre sportif de Rimouski-Est;
- Ajout d’un ouvre-porte automatique et réparations pour la toilette adaptée du terrain de base-ball n^{o} 3 du complexe sportif Guillaume-Leblanc;
- Ajout d’un chemin de poussière de pierre sur le terrain du centre sportif de Rimouski-Est;
- Mise à niveau des installations pour les Jeux du Québec à Rimouski;
- Nouvelle série d’événements pour les adolescents et les aînés aux bibliothèques municipales;
- Entente de soutien financier - Corporation de développement du port polyvalent de Rimouski/Utilisation des blocs sanitaires – 6 096 $.

c. Poursuivre le développement de Rimouski en tant que pôle culturel et touristique du Bas-Saint-Laurent

i. Un développement concerté faisant rayonner l'offre culturelle et touristique

- Politique culturelle et du patrimoine;
- Prix culturels rimouskois (2^{e} édition);
- Entente de soutien financier - Projet de soulèvement du sous-marin (site maritime de Pointe-au-Père);
- Œuvre d’art *Entre fleuve et montagne* du Théâtre du Bic - Lauréate comme bâtiment institutionnel aux Prix rimouskois du mérite architectural de la Ville de Rimouski - Catégorie Œuvre d’art;
- Œuvre d’art *Jusqu’au bout* de la Place Saint-Laurent - Lauréate comme bâtiment privé aux Prix rimouskois du mérite architectural de la Ville de Rimouski - Catégorie Œuvre d’art;
- Élaboration d'une campagne promotionnelle axée sur les grands événements estivaux, ciblant la clientèle touristique;
- Redémarrage du comité consultation en développement culturel;
- Participation salon (motoneige);
- Participation salon (vélo);
- Participation salon (aventure et plein air);
- Création kiosque tourisme mobile;

- Mise en place du comité d'experts en art public;
- Engagement financier municipal pour le repositionnement du projet d'infrastructure de la Coopérative de solidarité Paradis;
- Campagnes en collaboration avec l’Association touristique régionale (ATR).

ii. Un soutien à la création, à la programmation et à l'accès aux loisirs et à la culture

- BibliOdyssée dans offre services des bibliothèques;
- Exposition permanente bibliothèque Lisette-Morin histoire de l'immigration à Rimouski;
- Offre de services pour les milieux scolaires/bibliothèques;
- Plaisir de lire - Camps de jour;
- Révision des ententes avec les corporations de loisirs de quartiers;
- Révision Politique de soutien aux organismes;
- Collaborer à la mise en place d’un système de réservation en ligne pour le matériel spécialisé;
- Actions ciblées de promotion de la carte accompagnement loisir;
- Création d'une rubrique d'informations spécifiques sur l'accessibilité sur le site Web;
- Cinq heures de conte supplémentaires à la programmation de la bibliothèque sur la diversité culturelle;
- Salon d’information destiné aux aînés 2025;
- Journée de formation et reconnaissance des bénévoles;
- Promotion de la plateforme « Je Bénévole » et actions de valorisation du bénévolat;
- Offrir une programmation d’activités dans le cadre de la Semaine québécoise des familles;
- Parcours d'art public;
- Révision de la Politique d'art public;
- Entente de soutien financier - Entente Musée régional de Rimouski 2023;
- Entente de soutien financier - Entente Spect'Art Rimouski 2023;
- Entente de soutien financier - Programme de soutien au fonctionnement de organismes culturels (entente développement culturel) 2023;
- Entente de soutien financier - Programme de soutien au fonctionnement de organismes culturels (entente développement culturel) 2024;
- Entente de soutien financier - Programme de soutien au fonctionnement de organismes culturels (entente développement culturel) 2025;
- Subvention - Entente de développement culturel 2023;
- Subvention - Entente de développement culturel 2024;
- Subvention - Entente de développement culturel 2025;
- Entente de soutien financier - Entente Musée régional de Rimouski 2024;
- Entente de soutien financier - Entente Musée régional de Rimouski 2025;
- Entente de soutien financier - Entente Spect'Art Rimouski 2024;

- Entente de soutien financier - Entente Spect'Art Rimouski 2025;
- Entente de soutien financier - Entente Théâtre Les Gens d'en Bas 2023;
- Entente de soutien financier - Entente Théâtre Les Gens d'en Bas 2024;
- Entente de soutien financier - Entente Théâtre Les Gens d'en Bas 2025;
- Entente de soutien financier - Entente Coopérative de solidarité Paradis 2023;
- Entente de soutien financier - Entente Coopérative de solidarité Paradis 2024;
- Entente de soutien financier - Entente Coopérative de solidarité Paradis 2025;
- Entente de soutien financier - Soutien au fonctionnement grand événement - Carrousel International du film 2024;
- Entente de soutien financier - Soutien au fonctionnement grand événement - Salon du livre 2025;
- Entente de soutien financier - Soutien au fonctionnement grand événement - Orchestre symphonique de l'Estuaire;
- Lancement d'un appel de projets de l'Entente de développement culturel;
- Engagement financier municipal pour le programme de partenariat territorial, coordonné par Culture Bas-Saint-Laurent;
- Projet pilote avec la Société des transports de Rimouski pour rendre le transport collectif gratuit pour la population dans le cadre des Journées de la culture;
- Projet pilote d'accès à un plateau municipal pour les artistes locaux.

iii. Une capacité suffisante d'hébergements touristiques.

- Entente Centre des congrès - Investissement (incluant stationnement);
- Encourager et soutenir les projets visant à améliorer l'offre hôtelière à Rimouski;
- PPCMOI - Changement de zonage pour l'Hôtel Normandie.

d. Renforcer l'attractivité économique de la ville en misant sur l'économie bleue

i. Une mise à profit optimale des leviers visant à renforcer le positionnement de Rimouski comme leader de l'économie bleue.

- Soutien (subvention) - Centre de recherche sur les biotechnologies marines 2023;
- Ville membre d'organisations sectorielles en économie bleue;
- Accueil de délégations internationales – 2023;
- Accueil de délégations internationales – 2024;
- Accueil de délégations internationales – 2025;
- Représentations lors de grands événements en économie bleue;
- Participation à la conférence des Nations Unies sur les océans 2025;
- Soutien - Appel de projets MRC - Soutenir les initiatives en économie bleue.

ii. Une concertation intersectorielle (économique, sociale, académique, gouvernementale) améliorée favorisant l'arrimage de projets structurants

- Relance du tourisme d'affaires en collaboration avec les hôteliers;
- Forum économique;

- Tables municipales concertation en continu en développement économique avec les partenaires du milieu.

iii. Une cohabitation harmonieuse entre les industries et les milieux de vie en regard des impacts et des retombées des activités

- Extension services boulevard Arthur-Buies et montée Industrielle-et-Commerciale.

e. Stimuler les maillages entre les services municipaux et les milieux d'éducation et de recherche

i. Émergence de projets de recherche appliquée sur les défis municipaux

- Service sécurité incendie (SSI) - Démarche d'analyse des risques d'érosion et de submersion des berges (collaboration avec UQAR et ministère de la Sécurité publique (MSP);
- Rencontres avec des acteurs du milieu de la recherche - Capacité soutenir en matière de développement économique;
- Résolution - Lettre d'appui - Centre sur les véhicules autonomes et technologies marines (CVATM).

3. Rimouski engagée, un territoire et des milieux de vie durables

a. Assurer un aménagement du territoire adapté à nos réalités et aux tendances contemporaines

i. Un plan d'urbanisme inspiré des meilleures pratiques en aménagement durale

- Obtention de cinq études d'atelier urbain (techniques, expertise, commerces, tourisme, territoires intérêt).

ii. Un aménagement du territoire concerté avec la population et les acteurs concernés

- Projet urbain Rimouski-Est (plans et études);
- Participation citoyenne - Consultation - Nouveau milieu de vie de Pointe-au-Père;
- Participation citoyenne - Atelier phase 2 - Révision du Plan d'urbanisme - Sainte-Blandine;
- Participation citoyenne - Atelier phase 2 - Révision du Plan d'urbanisme - Le Bic;
- Participation citoyenne - Atelier phase 2 - Révision du Plan d'urbanisme - Rimouski-Est;
- Participation citoyenne - Atelier phase 2 - Révision du Plan d'urbanisme - Centre-ville;
- Participation citoyenne - Sondage phase 2 - Révision du Plan d'urbanisme;

- Participation citoyenne - Atelier phase 3 - Révision du Plan d’urbanisme - Le Bic;
- Participation citoyenne - Atelier phase 3 - Révision du Plan d’urbanisme - Pointe-au-Père;
- Participation citoyenne - Atelier phase 3 - Révision du Plan d’urbanisme - Centre-ville
- Consultation Plan d’urbanisme et de mobilité durable (PUMD) - Portrait diagnostic;
- Consultation Plan d’urbanisme et de mobilité durable (PUMD) - Vision;
- Consultation Plan d’urbanisme et de mobilité durable (PUMD) - Moyens d'action;
- Embauche - Chargée de projet en planification urbaine.

iii. Un virage vers la densification pour prendre en compte le périmètre urbain limité

- Analyse des demandes projets redéveloppement;
- Plan quinquennal de développement et redéveloppement 2022-2027.

iv. Un patrimoine mis en valeur dans les différentes facettes de l'aménagement du territoire

- Citation patrimoniale Manège militaire;
- Citation patrimoniale du pont des Draveurs;
- Entente de soutien financier - Société Rimouskoise du patrimoine - Projet Exposition;
- Entente de soutien financier - Société Rimouskoise du patrimoine - Projet de médiation collective en patrimoine;
- Entente de soutien financier - Conseil de la culture du Bas-Saint-Laurent - Projet pilote volet patrimoine;
- Entente de soutien financier - Entente mandataire Société Rimouskoise du Patrimoine 2023;
- Entente de soutien financier - Entente mandataire Société Rimouskoise du Patrimoine 2024;
- Entente de soutien financier - Entente mandataire Société Rimouskoise du Patrimoine 2025;
- Entente de soutien financier - Entente mandataire Site historique de la Maison Lamontagne 2023;
- Entente de soutien financier - Entente mandataire Site historique de la Maison Lamontagne 2024;
- Entente de soutien financier - Entente mandataire Site historique de la Maison Lamontagne 2025;
- Atlas des paysages du Plan d’urbanisme et de mobilité durable (PUMD);
- Caractérisation des vues sur le fleuve et autres paysages patrimoniaux.

b. Offrir un réseau de transport collectif connecté, accessible et efficace

i. Une offre de transport en commun améliorée et universellement accessible

- Soutenir à la refonte du site Web Société des transports de Rimouski (STR);
- Implantation de six abribus;
- Soutien - Financement Société des transports de Rimouski (STR);
- Soutien - Amélioration des trajets Société des transports de Rimouski (STR);
- Déneigement des pistes cyclables en période hivernale (pilote);
- Soutien - Refonte du site Internet de la Société des transports de Rimouski (STR) et suivi des autobus en temps réel.

ii. La valorisation et l'incitation à utiliser le transport collectif

- Défi sans auto solo (employés);
- Entente de soutien financier - Mobilité partagée Rimouski.

iii. Une offre structurée de moyens de transport alternatifs (covoiturage, autopartage, micromobilité, etc.)

- Création d'un comité sur la mobilité durable (interne et externe) – Plan d’urbanisme et de mobilité durable (PUMD);
- Présence sur comité - Se déplacer (interrégional);
- Communauto - Projet autopartage;
- Programme Locomotion (prêt de véhicules entre particuliers).

iv. Une vision de l'intermodalité qui favorise une connexion fluide entre les modes de transport actifs et collectifs

- Comité interne de circulation;
- Étude sur l'aménagement de rues (angle mobilité durable) - Saint-Germain;
- Étude sur l'aménagement de rues (angle mobilité durable) - Arthur-Buies;
- Comité stationnement (stratégique et opérationnel).

v. Plus de connexions aux autres régions grâce à une vision concertée pour le transport interrégional

- Soutenir la relance de la traverse Rimouski-Forestville;
- Soutien au développement du port (activités de modernisation et de dragage);
- Participation du Service du développement économique et touristique (DET) - Conseil d’administration Société portuaire du Bas-Saint-Laurent et de la Gaspésie inc.

c. Préserver et valoriser les terres agricoles et les milieux naturels à haute valeur pour assurer leurs bénéfices écologiques, sociaux et économiques

i. Des milieux naturels à haute valeur identifiés et protégés à travers le plan d'urbanisme

- Rapport sur les territoires d'intérêt écologique - Regroupement de données sur l'environnement sur le territoire.

ii. Des acteurs et la population agissant ensemble pour la préservation et la valorisation de la biodiversité

- Création d'une aire de conservation dans le district de Pointe-au-Père;
- Adhésion Fleurons du Québec 2024;
- Comité environnement (création 2025);
- Plantation d'espèces végétales et verdissement bassin de rétention Saint-Pie-X;
- Adhésion Fleurons du Québec 2023;
- Adhésion Fleurons du Québec 2025;
- Service d'enviro-conseil 2023;
- Service d'enviro-conseil 2024;
- Service d'enviro-conseil 2025;
- Règlement - Îlot de biodiversité 2025;
- Lutte aux espèces exotiques envahissantes (vérification et sensibilisation, action) 2023;
- Lutte aux espèces exotiques envahissantes (vérification et sensibilisation, action) 2024;
- Lutte aux espèces exotiques envahissantes (vérification et sensibilisation, action) 2025;
- Campagne en mai - En mai, laissez pousser 2023;
- Campagne en mai - En mai, laissez pousser 2024;
- Campagne en mai - En mai, laissez pousser 2025;
- Ville amie des abeilles 2023;
- Ville amie des abeilles 2024;
- Ville amie des abeilles 2025;
- Sensibilisation - Herbicyclage et feuillicyclage;
- Don d'arbres annuel (environ 700 plans) 2024;
- Don d'arbres annuel (environ 700 plans) 2025.

iii. L'atteinte de la mesure 3-30-300

- Projets écoresponsables - Politique de l'arbre;
- Projets écoresponsables - Verdissement urbain 2024;
- Projets écoresponsables - Verdissement urbain 2025;
- Acquisition d'une machine pour déplanter et replanter;
- Plantation d'environ 200-300 arbres (opérations régulières);
- Don d'arbres annuel (environ 700 plans) 2023.

iv. Des ressources en eau pérennes et de qualité

- Ajout compteurs d’eau bâtiments Ville Rimouski;
- Analyse sécurisation réseau d'eau potable;
- Campagne économie eau potable;
- Caractérisation initiale de l'effluent des étangs aérés de Rimouski;
- Déphosphatation des étangs Bic - Mandat d'étude;
- Plan de gestion des actifs d'eau;
- Plan de protection des sources eau potable;
- Programme de branchements inversés 2024;
- Programme de branchements inversés 2025.

d. S'engager activement dans la résilience climatique de Rimouski

i. La conception et la réalisation ambitieuse d'un plan d'adaptation et d'atténuation aux changements climatiques

- Implantation de trois nouveaux quartiers écohivernaux;
- Projets écoresponsables - Bornes de recharge (11), optimisation énergétique 2023;
- Projets écoresponsables - Inventaire gaz à effet de serre communautaires;
- Projets écoresponsables - Mesures d'économie d'énergie 2025;
- Projets écoresponsables - Mesures d'économie d'énergie bâtiments municipaux 2024;
- Projets écoresponsables - Bornes recharge électriques (28) 2024;
- Mise à niveau éclairage des terrains sportifs - Conversion DEL;
- Projets écoresponsables - Inventaire GES communautaires mise à jour 2025 (intégration plan climat);
- Aléas côtiers - Obtention subvention;
- Rencontre arrimage (FQM, MSP et ville) - Aléas côtiers 2025;
- Aléas côtiers - Collaboration à la recharge de plage – Pointe-aux-Anglais (avec comité ZIP);
- Implication dans le plan climat avec la MRC;
- Aménagement d'un point de dépôt de plastique agricole;
- Optimisation des trajets des véhicules ville pour diminution des GES;
- Nouvelle pratique - Souffler la neige plutôt que de la transporter – 2025;
- Augmentation de la capacité des camions pour transport de neige;
- Indicateur de mesure pour GES;
- Programme de renouvellement de la machinerie (électrification et efficacité) – 2023;
- Programme de renouvellement de la machinerie (électrification et efficacité) – 2024;
- Programme de renouvellement de la machinerie (électrification et efficacité) – 2025;
- Modification véhicule ville - Arrêt automatique après 15 minutes;

- Récupération des matériaux de construction et don à Couverte construction communautaire;
- Embauche d'un chargé de projet - Plan climatique;
- Patrouilleurs bleus - Poste estival (arrosage etc.) – 2023;
- Patrouilleurs bleus - Poste estival (arrosage etc.) – 2024;
- Patrouilleurs bleus - Poste estival (arrosage etc.) – 2025;
- Valorisation accrue des matières résiduelles à l'écocentre (augmentation de 10 % de 2015-2025);
- Achat de chaufferette indépendante dans les véhicules;
- Génératrice électrique au lieu d'une génératrice au diesel;
- Embauche d'un chargé de projet en efficacité énergétique et décarbonation.

ii. Des acteurs fédérés autour du plan d'adaptation et d'atténuation aux changements climatiques et de sa mise en œuvre

- Demande aide financière captage biogaz lieu d'enfouissement sanitaire (LES);
- Entente de soutien financier - Commission de l'environnement de Sainte-Blandine /10075/TP - Subvention 2023 - Commission de l'environnement – 7 800 $.

iii. Une population mobilisée dans les efforts de résilience climatique et dans la lutte aux changements

- Accompagnement zéro déchet offert à des foyers rimouskois;
- Gestion des compteurs d'eau 2023;
- Gestion des compteurs d'eau 2024;
- Gestion des compteurs d'eau 2025;
- Programme de débranchement des gouttières;
- Projets écoresponsables - Barils récupération eau (400) 2023;
- Projets écoresponsables - Barils récupération eau 2024;
- Règlement sur l'aide financière à l'achat de produits hygiéniques réutilisables;
- Projets écoresponsables - Barils récupération eau 2025;
- Entente de soutien financier - Programme achat de couches lavables PAFA 2023;
- Entente de soutien financier - Programme pour l'utilisation de produits hygiéniques réutilisables 2024;
- Entente de soutien financier - Programme pour l'utilisation de produits hygiéniques réutilisables 2025.

4. Volet 1 - Une population informée et impliquée favorisant la collaboration

a. Améliorer l'expérience citoyenne liée aux services municipaux pour la simplifier et la rendre plus accessible à toute la population

i. Des services en ligne conviviaux et accessibles

- Carte interactive des mesures d'urgence;
- Agent conversationnel (chatbot) pour le site Web;
- Espace citoyen - Plateforme de consultations publiques;
- Permis de lotissement en ligne;
- Refonte du microsite des piscines;
- Création de l'Espace citoyen et des avis municipaux;
- Espace citoyen et avis municipaux - Finaliste au colloque annuel de l'Association des communicateurs municipaux du Québec (ACMQ);
- Gagnant de la Plume d'argent – Catégorie : Communication numérique des Plumes d'excellence de l'ACMQ pour l'Espace citoyen et ses avis municipaux;
- Portail des organismes - Phase 1;
- Ajout de l'information sur la taxation sur la carte interactive - Rôle d'évaluation;
- Projet pilote des pistes cyclables (carte interactive);
- Mise à jour régulière de la banque d'informations aux citoyens (BIAC);
- Ajout du solde à payer de taxes dans le compte en ligne via Voilà;
- Optimiser la période d'inscription des camps de jour (incluant la liste d'attente).

ii. Un service à la clientèle facilitant

- Participation citoyenne - Sondage sur les outils de communication;
- Création d'une section Réservations, inscriptions et équipement (SLCVC) – Centralisation;
- Centrale citoyenne - Outil techno (Zoho);
- Rencontre des nouveaux Rimouskois - Reconnaissance et bienvenue 2023;
- Rencontre des nouveaux Rimouskois - Reconnaissance et bienvenue 2024;
- Rencontre des nouveaux Rimouskois - Reconnaissance et bienvenue 2025;
- Unification des zones stationnement (même tarif partout) – 2025;
- Mise en place de cascades d'appels (Service urbanisme, permis et inspection, Service des loisirs, de la culture et de la vie communautaire (SLCVC), la perception, etc.);
- Refonte des divisions du SLCVC (faciliter le lien avec les organismes et les citoyens);
- Programme Accès-loisirs - Optimisation des inscriptions de la clientèle vulnérable;
- Sondage satisfaction citoyenne - Volet relation/communication avec l'organisation;
- Centrale citoyenne - Migration du Service génie et environnement;

- Centrale citoyenne - Plusieurs ateliers de travail interservices (optimisation et partage d'expertise vs service citoyen);
- Création d'une équipe dédiée au service citoyen (deux postes : Agents de relation citoyenne);
- Création du poste de coordonnatrice des relations citoyennes;
- Formation aux employés sur les clientèles difficiles;
- Bureaux fermés pour les rencontres avec les contribuables des dossiers d'évaluation pour la discrétion.

iii. Une communication efficiente et une collaboration constructive entre l'équipe municipale, la population et les acteurs du territoire

- Plan de lutte contre la violence au parc Ernest-Lepage;
- Règlement pour les campements itinérants;
- Plan d'action favorisant l'intégration des personnes handicapées - Concertation et mise en œuvre du plan d'action;
- Élaboration d'une Politique d'inclusion;
- Participation citoyenne - Consultation - Réfection pavage rue Élzéar-Sasseville;
- Participation citoyenne - Sondage Politique d'inclusion;
- Participation citoyenne - Révision Politique culturelle et du patrimoine;
- Participation citoyenne - Consultation - Extension rue des Carrières 2023;
- Participation citoyenne - Consultation - Extension rue des Carrières 2024;
- Finaliste pour Ovation municipale pour la Politique culturelle et du patrimoine;
- Vœux du Nouvel An 2024;
- Nouvelle formule - Assemblée de consultation citoyenne séparée de l'assemblée régulière;
- Vœux du Nouvel An 2025;
- Table diffusion Rimouski, Neigette et Saint-Fabien.

b. Enraciner une culture de participation citoyenne constructive et dynamique

i. Mise en place des bonnes pratiques de participation, adaptées à la diversité de population

- Mise en place sondage satisfaction citoyenne;
- Refonte du budget participatif citoyen;
- Ajout d'un système d'aide à l'audition pour la salle du conseil municipal;
- Participation citoyenne - Révision du Plan d'urbanisme - Urbanisme sensoriel;
- Participation citoyenne - Parc de voisinage Val-Neigette - Vote citoyen;
- Participation citoyenne - Budget participatif citoyen - Vote projet gagnant;
- Participation citoyenne - Sondage sur les activités de la semaine de relâche;
- Participation citoyenne - Sondage sur la place publique éphémère (terrain et en ligne);
- Participation citoyenne - Sondage de la Politique culturelle et du patrimoine;

- Rencontre des nouveaux arrivants - Reconnaissance et bienvenue 2025;
- Participation citoyenne - Lancement de la révision du Plan d'urbanisme au Musée de Rimouski;
- Politique de participation citoyenne (activité milieu communautaire);
- Budget participatif citoyen 2023 (un parc pour tous);
- Budget participatif citoyens 2025 (projets écoresponsables);
- Sensibilisation/campagne contre l'âgisme;
- Participation citoyenne - Sondage de satisfaction citoyenne 2024;
- Politique de participation citoyenne (consultations externes);
- Participation citoyenne - Sondage de satisfaction citoyenne 2025;
- Rimouski2030 - Finaliste pour Ovation municipale aux Assises de l'UMQ;
- Moyens de consultation variés - En ligne/en personne;
- Création du poste de conseiller participation citoyenne 2023.

ii. Une prise de décision transparente grâce à une information claire et accessible pour la population la plus touchée

- Révision du processus relatifs aux assemblées publiques de consultation en matière d'urbanisme;
- Participation citoyenne - Rencontre d'info pavage Val-Neigette et vote des résidents;
- Participation citoyenne - Rencontre d'information de l'avenue de la Cathédrale numéro 1 (projet et travaux);
- Participation citoyenne - Rencontre d'information de l'avenue de la Cathédrale numéro 2 (projet et travaux);
- Capsules du maire (le monde municipal en deux minutes);
- Révision du processus - Dépôt d'une demande d'ajout/de prolongement d'un prolongement de services 2024;
- Transmission de rapport de consultation au conseil – PAC;
- Transmission de rapport de consultation au conseil – Rue du Sieur-de Vitré;
- Transmission de rapport de consultation au conseil – Avenue de la Cathédrale.

iii. Une expertise et un leadership citoyen valorisés

- Participation citoyenne - Budget participatif citoyen - Appel de projets;
- Participation citoyenne - PRMA vote du public Prix Gaston-Martin;
- Participation citoyenne - Atelier 1 - Vision et principes directeurs parties prenantes - La place publique au centre-ville;
- Participation citoyenne - Atelier 2 - Besoins et enjeux parties prenantes - La place publique au centre-ville;
- Cérémonie de reconnaissance citoyenne 2023;
- Participation citoyenne - Comité PAFA (familles et aînés);
- Participation citoyenne - Comité PAPH (personnes en situation de handicap);
- Participation citoyenne - Comité immigration et diversité;
- Participation citoyenne - Comité politique de l'arbre;
- Participation citoyenne - Comité consultatif d'urbanisme;

- Participation citoyenne - Comité;
- Participation citoyenne - Comité consultatif de l'environnement et des changements climatiques;
- Participation citoyenne - Comité de toponymie;
- Participation citoyenne - Comité consultatif en développement culturel;
- Participation citoyenne - Comité consultatif en patrimoine et développement du territoire.

5. Volet 2 - Une équipe municipale efficiente, déterminée et inspirante

a. Agir ensemble sur la base d'une vision partagée des priorités

i. Une gestion des priorités et des projets qui tient compte des capacités fiscales de la Ville et de la capacité d'agir de l'équipe municipale

- Analyse demande pavage chemin du Grand-Macpès;
- Analyse demande Skatepark à Sainte-Blandine;
- Nouveau rôle en matière de taxation - Évaluation et adaptation de la taxation;
- Obligation des mises hors service des immobilisations;
- Programme d’aide à la voirie locale (PAVL) - Plan d'intervention (support à la MRC);
- Plan décennal de remplacement des équipements incendies;
- Refonte des réserves;
- Création de poste - Coordonnatrice de portefeuille de projets;
- Intégration d'une démarche de gestion de projets et d'une gouvernance;
- Processus de priorisation projets (fiche);
- Lac-à-L'épaule des directeurs 2026 - Priorisation/Top 40;
- Lac-à-l'épaule du conseil municipal/PQI 2024+;
- Lac-à-l'épaule du conseil municipal/PQI 2025+;
- Lac-à-l'épaule du conseil municipal/PQI 2026+;
- Lac-à-l'épaule des directeurs 2025 - Priorisation/Top 40;
- Lac-à-l'épaule des directeurs 2024 - Priorisation/Top 40.

ii. Une communication efficiente et une collaboration constructive entre les équipes, les directions et le conseil municipal

- Élections 2025;
- Parcours d'accueil et intégration des élus 2025;
- Incitatif à vivre des activités de consolidation d'équipe;
- Infolettre interne;
- Nouvel outil pour CSP - Ville Intelligente;
- Activité « team building » aux travaux publics;
- Lancement d’une infolettre interne pour faire rayonner nos talents et nos réalisations.

iii. **Une dynamique d'équipe qui motive et oriente les actions municipales au quotidien**
- Plan directeur Service sécurité incendie 2023-2027;
- Planification Rimouski2030;
- Refonte du programme de la réglementation en prévention;
- Politique de participation citoyenne (interne).

iv. **Une évaluation en continu de la mise en œuvre de la planification stratégique**
- Rimouski2030 indicateurs stratégiques;
- Service sécurité incendie - Élaboration d'un nouveau rapport annuel d'atteinte des objectifs du Plan directeur;
- Présentation du bilan annuel 2023;
- Présentation du bilan annuel 2024;
- Présentation du bilan annuel 2025;
- Mise en place d'un comité exécutif projets/rencontres mensuelles;
- Élaboration et suivi d'un portefeuille de projets;
- Accent TI du Réseau municipal en technologies de l'information - Kiosque sur nos indicateurs.

v. **Une équipe municipale formée et accompagnée dans l'appropriation de la planification stratégique**
- Présentation du Plan d'action annuel 2024;
- Présentation du Plan d'action annuel 2025;
- Présentation du Plan d'action annuel 2026;
- Lancement de la planification stratégique R2030 - Présentation aux employés.

b. Renforcer les capacités d'agir de l'équipe municipale

i. **Une municipalité outillée (expertise, outils internes, rôles et responsabilités clairs) pour faire face aux défis à venir**
- Conseil sans papier;
- Cour municipale sans papier;
- Gestion de la relation citoyenne (CRM) La Ruche pour le Service du développement économique;
- Déploiement de l'outil Metatracer (Loi 25);
- Directive interne de gestion contractuelle (DIGC) - Réviser les directives internes en approvisionnement;
- Formation interculturelle des employés municipaux;
- Gouvernance Office 365;
- Implantation d'une plateforme de formation en cybersécurité;
- Intelligence d'affaires/BI - Faction A;
- Intelligence d'affaires/BI - Indicateurs phase 1;
- Mesures de suivis des véhicules et personnel Service des travaux publics;
- Modification Règlement Gestion des nuisances sonores;

- Politique de signalement des actes répréhensibles;
- Politique mise en berne drapeaux;
- Refonte du plan de mesures urgence en sécurité civile;
- Refonte du programme de formation sécurité incendie;
- Règlement « Harmonisé de la Sûreté du Québec (MRC) »;
- Règlement encadrant les drones;
- Remplacement des appareils de protection respiratoire isolant autonome;
- Révision règlement démolition;
- Revoir le processus d'approbation des feuilles de temps;
- Système de relève des serveurs;
- Téléphonie IP (Teams);
- Uniformisation de la forme des règlements;
- Élaborer un registre contenant les informations sur les résidents pour les lieux ayant une grande concentration de personnes en situation de handicap;
- Informatisation de l'inventaire des parcs et équipements;
- Formation, ajustement de bureaux et outils en ergonomie de bureau adressés aux employés;
- Formation Civilité au travail pour les travailleurs et gestionnaires du Service des travaux publics;
- Mise en opération d'une ligne de signalement (ALIAS) pour l’ensemble des employés;
- Plans de performance en santé sécurité au travail pour le Service des travaux publics;
- Capsule vidéo saines habitudes de vie - Alimentation équilibrée;
- Capsule vidéo saines habitudes de vie - Bouger et sédentarité;
- Capsule vidéo saines habitudes de vie - Sommeil;
- Formation aux employés - Gestion du stress;
- Formation aux employés SLCVC - Gestion du changement;
- Formation aux employés - Bienveillance et santé mentale;
- Programmation - Semaine de la santé mentale (pour les employés);
- Formation sur la gestion des émotions et de la pression;
- Service sécurité incendie - Formulaire uniformisé pour la réalisation de « post mortem »;
- Système de préemption sur les feux de circulation (pompier);
- 189, avenue de la Cathédrale - Étude pour évacuation du troisième étage;
- SSI - Élaborer un rapport annuel d'analyse des incidents;
- SSI - Développer d’un tableau de bord dans le logiciel de gestion incendie;
- SSI - Tenue d’un exercice de table annuelle de l’OMSC (collaboration avec StratJ);
- SSI - Formation de l’ensemble du personnel RIC-III (recherche pompier en détresse);
- SSI - Élaboration d’un registre des expositions aux contaminants de l’incendie;

- Plan de déneigement (Lab-École et Maison des ainés);
- Implantation outil en gestion de projet - Automatisation du portefeuille de projets (Zoho);
- Optimisation des processus budgétaires;
- Plan d'aide à l'évacuation d'urgence en collaboration avec le Service sécurité incendie;
- Restructuration gouvernance des comités - Loi modernisation régime SST.

ii. Une gestion de risques ancrée dans la prise de décision municipale

- Réviser le niveau de couverture de risque en matière d'assurance;
- Schéma de couverture de risque;
- Valeur assurable des bâtiments de la Ville (phase 1 à 3).

iii. Une diversification des revenus visant à soutenir les ambitions de développement de la Ville

- Prise en charge du stationnement CEGEP/IMQ;
- Renouvellement entente salle Desjardins TELUS;
- Exercice d'analyse comparative des meilleures pratiques - Adoption de nouvelles sources de revenus et veille en continue;
- Analyse et recommandations - Évaluation des possibilités applicables des nouveaux pouvoirs reliés au projet de Loi 39 +;
- Répertorier les documents et courriels internes sur le sujet des sources de revenus pour aide à la décision;
- Élaboration d'un Plan quinquennal - Sources de revenus additionnels 2025-2029;
- Taux taxe maximal terrains vagues desservis.

iv. Un milieu de travail permettant d'attirer et de retenir une équipe municipale compétente

- Analyse réaménagement hôtel de ville;
- Ajout de bureaux ajustables pour les employés (123 bureaux);
- Campagne Code de vie auprès des employés;
- Activité Bougeons ensemble 2023;
- Activité Bougeons ensemble 2024;
- Activité Bougeons ensemble 2025;
- Activités KiBouge sur l'heure du dîner (cardio plein air, sports, yoga);
- Séance photos des employés;
- Formulaire d'appréciation de la contribution individuelle;
- Réaménagement bloc sanitaire hôtel de ville (aménagement d'une douche);
- Hôtel de ville : ajout de cloisons vitrées pour nouveaux bureaux;
- Analyse des besoins - Réaménagement du Service des communications et des relations citoyennes;
- Sondage annuel de mobilisation auprès des employés (nouveau);
- Insonoriser les bureaux des gestionnaires - Bibliothèque Lisette-Morin;

- Entreprise en santé - Prix distinction du Groupe entreprises en santé, deuxième place ex aequo avec Ville de Montréal;
- Grand prix du génie-conseil québécois 2024 - Catégorie Bâtiments et structure;
- Prix rimouskois du mérite architectural de la Ville de Rimouski - Catégorie Agrandissement et rénovation.

v. Des infrastructures municipales maintenues en bonnes conditions

- Colisée Financière Sun Life – Mise à niveau et revêtement extérieur (plans);
- Éclairage divers projets 2023;
- Éclairage divers projets 2024;
- Étude sécurité barrage Neigette;
- Installation de fibre optique pour le bâtiment du barrage Neigette;
- Mise à niveau mécanique chambre conduite d'amenée 1986;
- Programme d’aide à la voire locale (PAVL) - Volet accélération (demandes d’aide financière);
- Programme d’aide à la voire locale (PAVL) - Volet redressement (chemin du Sommet);
- Programme d’aide à la voire locale (PAVL) - Volet redressement (chemin Saint-Gérard et rue Saint-Joseph);
- Programme d’aide à la voire locale (PAVL) - Volet redressement (avenue de la Cathédrale);
- Programme d’aide à la voire locale (PAVL) - Volet soutien (demandes d’aide financière);
- Plan de restauration de la Maison Lamontagne (incluant dépôt subvention);
- Programme de réfection réseau routier 2023;
- Programme de réfection réseau routier 2024;
- Programme de réfection réseau routier 2025;
- Programme de réfection réseau rural 2025;
- Programme de remplacement feu et éclairage 2024;
- Programme de remplacement feu et éclairage 2025 - Régulateurs intersection : IGA, boul. Saint-Germain/rue des Braves;
- Programme d'évaluation des bornes incendie 2025;
- Programme d'évaluation des bornes incendies 2024;
- Recouvrement final/aménagement cellules 12-13 lieu d’enfouissement technique (LET);
- Réfection de la toiture bibliothèque Lisette-Morin;
- Réfection de la toiture édifice Claire-L’Heureux-Dubé;
- Réfection de la toiture hôtel de ville;
- Réfection des bâtiments aéroport (hangars);
- Réfection du 95, rue de l’Évêché;
- Réfection pavage rue Élzéar-Sasseville (plan);
- Réhabilitation collecteur Ross;
- Remplacement des commutateurs (TI);

- Remplacement unité ventilation bibliothèque Lisette-Morin;
- Remplacement unité ventilation Centre culturel;
- Rénovations presbytère (plans);
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Construction nouveau puits barrage Neigette;
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Mise à niveau chambre détendeurs;
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Mise à niveau du poste Rouer;
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Mise à niveau poste du Sommet (plans);
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Réfection regard entrée étangs Rimouski (plans);
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Réfection regard entrée étangs Rimouski-Est;
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Remplacement aqueduc traverse rivière Rimouski (plans);
- TECQ - Remplacement groupe électrogène (barrage Neigette) (plans);
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Remplacement mécanique purgeurs d'air CA 86;
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Remplacement sous-station électrique barrage Neigette;
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Renouvellement secteur Léonard (plans);
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Renouvellement secteur Rouleau;
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Renouvellement secteur Saint-Germain (plans);
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Réparation aération étangs Rimouski-Est;
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Travaux de renouvellement secteur Saint-Laurent;
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Travaux de renouvellement secteur Tessier;
- Travaux correctifs au lieu d'enfouissement sanitaire (LES) - Phase 1 (2023);
- Travaux correctifs au lieu d'enfouissement sanitaire (LES) - Phase 2 (plans pour travaux 2025);
- Travaux correctifs en lien avec l'étude sécurité barrage Neigette;
- Vidange des boues Rimouski étangs 1A et 1B;
- Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) - Remplacement aqueduc traverse rivière Rimouski (plans);
- Plan d'entretien et de mise à niveau des terrains de soccer naturels;
- Réfection du préau au centre communautaire Adhémar Saint-Laurent;

- Centre communautaire Rimouski-Est - Modification du chemin de clés des portes intérieures;
- Centres communautaires divers - Phases 1 et 2 - Ajout de serrures électroniques programmables à distance;
- Centre communautaire Curé-Soucy - Remplacement de l'équipement de sonorisation;
- Centre communautaire Rimouski-Est - Remplacer recouvrement de plancher et nouvelle porte irlandaise;
- Édifice Claire-L'Heureux-Dubé - Remplacement d'une unité de ventilation;
- Bibliothèque de Pointe-au-Père - Remplacement d'une unité de ventilation;
- Bibliothèque Bic - Installation d'une gouttière;
- Complexe sportif Desjardins - Installation d'une trappe au toit;
- Hôtel de ville - Réparation système de climatisation;
- Ancienne mairie Pointe-au-Père - Travaux de drainage des fondations;
- Centre communautaire Saint-Robert - Réfection de la toiture;
- Centre communautaire Sainte-Agnès Nord - Réfection de la toiture;
- Centre communautaire Curé-Soucy - Travaux correctifs amiante;
- Complexe sportif Desjardins - Ajout d'un drain d'urgence dans la salle mécanique;
- Centre culturel - Étude structurale dalle du garage;
- Maison Lamontagne - Travaux d'enlèvement de moisissures 2023;
- Maison Lamontagne - Travaux décontamination sous-sol 2024;
- Remplacement et ajout de toiles solaires - Édifice Claire-L'Heureux-Dubé, bibliothèque Sainte-Blandine, centre communautaire Saint-Robert et bibliothèque de Pointe-au-Père;
- Hôtel de ville - Inspection des conduits de ventilation, étude énergétique et remplacement des systèmes de ventilation.

c. S'imprégner d'une culture d'innovation et de collaboration

i. Une structure organisationnelle flexible et agile

- Nouvelle structure organisationnelle du Service sécurité incendie;
- Politique de télétravail;
- Révision politique conciliation travail-vie personnelle;
- Service du développement économique et promotion touristique;
- Transfert de l'aide technique individuelle aux entreprises à la MRC de Rimouski-Neigette;
- Démarche d'amélioration continue - Service urbanisme, permis et inspection;
- Démarche de restructuration du Service des loisirs, de la culture et de la vie communautaire;
- Horaire flexible - Application;
- Formation d'un comité de conciliation travail-vie personnelle.

ii. Des occasions d'expérimenter afin d'accompagner les transitions

- Modernisation du stationnement - Vignettes - Projet pilote;
- Programme d'accueil et d'intégration des employés - Processus et projet pilote;
- Refonte/réflexion des comités - Projet pilote;
- BeeON - Module Prévention en mode Web (pilote);
- Démarche en gestion de projet présentée à l'Accent TI.

iii. Une anticipation des tendances à long terme en cultivant des connaissances stratégiques (veilles et études)

- Étude capacité étangs Bic;
- Étude capacité étangs Rimouski-Est;
- Étude capacité poste Julien-Réhel;
- Rendez-vous de la géomatique de l'AGMQ - Présentation sur l'utilisation de l'IA et de nos cartes de géomatique dans le contexte de la démarche du Plan d'urbanisme;
- Réélection d'un administrateur pour un mandat additionnel de trois ans au sein du conseil d'administration provincial de la COMAQ;
- Réaménagement de la bibliothèque Lisette-Morin - Analyse Programme fonctionnel et technique (PFT);
- Veille sur les programmes de subventions - Milieu économique;
- Statistiques d'entreprises.